



# Starfskjarastefna Arion banka hf.

## I. Markmið

Meginsjónarmið varðandi kjör starfsfólks Arion banka er að bjóða á hverjum tíma samkeppnishæf laun til að bankinn geti laðað til sín og haldið í framúrskarandi starfsfólki. Jafnframt er markmið bankans að tryggja að störf hjá bankanum séu eftirsóknarverð í augum hæfra einstaklinga. Við mörkun starfskjarastefnunnar skal haft að leiðarljósi að hún stuðli ekki að óeðlilegri áhættutöku heldur hvetji til þess að langtímasjónarmiða sé gætt og heilbrigður rekstur bankans tryggður í samræmi við viðskiptaáætlun bankans. Starfskjarastefnan er liður í að gæta langtímahagsmuna eigenda bankans, starfsfólks, viðskiptavina og annarra hagsmunaaðila með skipulegum og gagnsæjum hætti.

Arion banki skal ganga úr skugga um að engin mismunun eigi sér stað við ákvörðun launa og annarra starfskjara, þannig að greidd séu jöfn laun fyrir sömu eða jafn verðmæt störf í samræmi við lög nr. 150/2020 um jafna stöðu og jafnan rétt kynjanna. Arion banki einsetur sér að forðast hvers konar mismunun þegar kemur að starfskjörum, þ.m.t. mismunun á grundvelli kyns. Starfskjör stjórnarmanna og starfsfólks sem hafa eftirlit með höndum taka mið af þeirra eigin verksviði en ekki árangri þeirra rekstrareininga sem þau hafa eftirlit með. Að auki skal við ákvörðun launa og annarra starfskjara gæta að því að viðeigandi ráðstafanir séu gerðar til þess að forðast hagsmunaárekstra.

Í samræmi við 57. gr. a. laga nr. 161/2002 um fjármálafyrirtæki, 79. gr. a. laga nr. 2/1995 um hlutafélög og reglur um góða stjórnarhætti samþykkir stjórn Arion banka starfskjarastefnu bankans, sem varðar laun og aðrar greiðslur til stjórnarmanna, bankastjóra, aðstoðarbankastjóra, framkvæmdastjóra, regluvarðar og innri endurskoðanda.

## II. Starfskjaranefnd stjórnar

Arion banki skal starfrækja starfskjaranefnd í samræmi við 57. gr. e. laga nr. 161/2002 um fjármálafyrirtæki. Starfskjaranefnd er ein undirnefnda stjórnar Arion banka. Hún hefur það hlutverk að vera ráðgefandi fyrir stjórn varðandi starfskjör bankastjóra, aðstoðarbankastjóra, framkvæmdastjóra, regluvarðar og innri endurskoðanda, og fyrirkomulag á kaupaukakerfi bankans og öðrum starfstengdum greiðslum. Bankastjóri gerir tillögur um launaramma fyrir aðstoðarbankastjóra, framkvæmdastjóra, regluvarð og innri endurskoðanda, í samráði við starfskjaranefnd. Starfskjaranefnd gerir jafnframt aðrar þær tillögur sem hún telur nauðsynlegar eða viðeigandi. Nefndin skal upplýsa stjórn bankans reglulega um störf sín.

## III. Starfskjör stjórnarmanna

Stjórnarmenn skulu fá fasta mánaðarlega greiðslu í samræmi við ákvörðun aðalfundar, sbr. 79. gr. laga nr. 2/1995 um hlutafélög. Að öðru leyti gildir ákvæði 57. gr. a. laga nr. 161/2002 um fjármálafyrirtæki um starfskjör stjórnarmanna.

## IV. Starfskjör bankastjóra, aðstoðarbankastjóra, framkvæmdastjóra og regluvarðar

Almennt skulu starfskjör bankastjóra, aðstoðarbankastjóra, framkvæmdastjóra og regluvarðar vera til þess fallin að laða að og halda í hæfa leiðtoga.

Starfskjaranefnd stjórnar skal, að fengnum tillögum bankastjóra, samþykkja viðeigandi launaramma, þar sem tekið er tillit til starfskjarastefnu þessarar, samanburðar við fyrirtæki sem eru sambærileg Arion banka að því er varðar starfsemi, stærð eða orðspor og sem samræmast fyrirtækjameningu bankans, stefnu, gildum, áherslu á sjálfbærni og langtímahagsmunum hluthafa bankans og annarra hagsmunaaðila.



Starfskjör bankastjóra skulu tilgreind í skriflegum ráðningarsamningi þ. á m. föst laun, lífeyrisréttindi, orlof, aðrar starfstengdar greiðslur, uppsagnarfrestur og greiðslur vegna starfsloka. Meginreglan er sú að um eftirlaunagreiðslur og greiðslur vegna starfsloka gildi ákvæði viðkomandi ráðningarsamnings.

Laun aðstoðarbankastjóra, framkvæmdastjóra og regluvarðar eru ákvörðuð af bankastjóra í samráði við forstöðumann mannauðs að teknu tilliti til umfangs viðkomandi sviðs og ábyrgðar. Starfskjör aðstoðarbankastjóra, framkvæmdastjóra og regluvarðar skulu tilgreind í skriflegum ráðningarsamningi. Meginreglan er sú að um eftirlaunagreiðslur og greiðslur vegna starfsloka gildi ákvæði viðkomandi ráðningarsamnings. Í undantekningartilvikum er þó heimilt að gera starfslokasamning við bankastjóra, aðstoðarbankastjóra og framkvæmdastjóra. Skilmálar slíkra samninga skulu vera í formi beinna launagreiðslna og ekki vara lengur en í 12 mánuði eftir starfslok. Starfslokagreiðslur skulu endurspegla árangur í starfi og mega ekki verðlauna mistök eða vanrækslu. Að öðru leyti skal standa að starfslokagreiðslum í samræmi við ákvæði laga nr. 161/2002, um fjármálafyrirtæki, og aðrar viðeigandi réttarheimildir.

## V. Kaupaukakerfi

Heimilt er að greiða starfsfólki og stjórnendum kaupauka á grundvelli sérstaks kaupaukakerfis sem stjórn samþykkir að fengnu álit starfskjaranefndar og áhættunefndar stjórnar. Með kaupauka er átt við starfskjör starfsfólks bankans sem að jafnaði eru skilgreind með tilliti til árangurs og eru ekki þáttur í föstum starfskjörum starfsfólks, þar sem endaleg fjárhæð eða umfang þeirra liggur ekki fyrir með nákvæmum hætti fyrir fram. Um er að ræða heimild til greiðslu kaupauka en ekki skyldu. Ekki er heimilt að greiða kaupauka til starfsfólks eftirlitseininga.

Markmið kaupaukakerfis skal endurspegla áherslur bankans á góða stjórnarhætti og langtíma verðmætasköpun fyrir alla hagsmunaaðila, þ. á m. viðskiptavini, hluthafa og starfsfólk. Fyrirkomulag slíks kerfis skal með viðeigandi hætti fela í sér hvatningu fyrir starfsfólk til að starfa að sjálfbærum árangri bankans til lengri tíma litið. Fyrirkomulag kaupaukakerfis skal jafnframt vera þannig úr garði gert að komið sé á fót gagnsærri skipan fyrir heildarmarkmiðasetningu bankans, bæði fyrir fjárhagsleg og ófjárhagsleg markmið. Kaupaukakerfi má ekki fela í sér hvata fyrir starfsfólk til að taka óhóflega áhættu og árangurstengd starfskjör skulu vera með þeim hætti að þau styðji við eðlilega

áhættustýringu í samræmi við áhættustefnu og áhættuvilja bankans.

Kaupaukakerfi skal vera í samræmi við ákvæði laga og reglna um slík kerfi og jafnframt skal gæta að hæfilegu jafnvægi á milli fastra og breytilegra starfskjara. Samtala veitts kaupauka starfsmanns, þar með talið kaupauka bankastjóra, aðstoðarbankastjóra og framkvæmdastjóra, má á ársgrundvelli ekki nema hærri fjárhæð en 25% af árslaunum viðkomandi án kaupauka. Vegna sjónarmiða um áhættumildun skal fresta verulegum hluta, að lágmarki 40%, af þætti breytilegra starfskjara yfir tímabil sem nemur minnst fjórum árum. Í tilviki bankastjóra og starfsfólks sem heyra beint undir bankastjóra samkvæmt skipuriti skal frestun nema minnst fimm árum. Þó þarf ekki að fresta þætti breytilegra starfskjara ef breytileg starfskjör nema 10% eða minna af árslaunum viðkomandi starfsmanns án kaupaukans.

Greiðsla kaupauka má vera í formi reiðufjár, hlutabréfa, hlutabréfatengdra gerninga eða blöndu af framangreindu. Nemi kaupauki meira en 10% af árslaunum viðkomandi án kaupauka skal minnst helmingur kaupaukans vera í formi hlutabréfa eða hlutabréfatengdra gerninga, eftir því sem við á, sbr. 57. gr. b. laga nr. 161/2002 um fjármálafyrirtæki. Greiðsla kaupauka í formi hlutabréfa eða hlutabréfatengdra gerninga kann að vera háð skilyrði um frestun greiðslu í samræmi við ákvæði 79. gr. a. laga nr. 2/1995 um hlutafélög og 57. gr. b. laga nr. 161/2002 um fjármálafyrirtæki. Enn fremur gilda ákvæði um endurheimt og ógildingu um greiðslu kaupauka í formi hlutabréfa eða hlutabréfatengdra gerninga.

Kaupaukakerfi skal gera ráð fyrir heimild bankans til að hætta við kaupaukagreiðslur, sem ekki hafa verið inntar af hendi, eða endurheimta þegar greiddar kaupaukagreiðslur, að hluta til eða að öllu leyti, til dæmis vegna tilvika þar sem viðkomandi starfsmaður hefur tekið þátt í eða borið ábyrgð á athöfnum sem hafa valdið verulegu tapi fyrir bankann eða falið í sér meiri háttar brot á reglum.

Sérstakt kaupaukakerfi, hvernig sem það er útfært á hverjum tíma, skal vera í samræmi við og teljast hluti af starfskjarastefnu þessari. Reglur slíks kaupaukakerfis skal birta á heimasíðu bankans.

## VI. Kaupréttaráætlun

Stjórn bankans er heimilt<sup>1</sup> að samþykkja kaupréttaráætlun byggða á 10. gr. laga nr. 90/2003, um tekjuskatt, og heimila félaginu að gera kaupréttar-



samninga við starfsfólk bankans og tiltekinna dótturfélaga bankans sem teljast til kjarna starfsemi hans.

Markmið kaupréttaráætlunar er að samræma enn frekar hagsmuni starfsfólks við hagsmuni hluthafa og langtímahagsmuni bankans. Markmið hennar er jafnframt að stuðla að því að starfsfólk eignist hlutafé í bankanum, með það fyrir augum að efla tryggð starfsfólks og laða að og halda framúrskarandi starfsfólki. Í samræmi við 10. gr. laga um tekjuskatt verður kaupréttaráætlun að ná jafnt til alls fastráðins starfsfólks.

Á grundvelli kaupréttaráætlunar, og í samræmi við 10. gr. laga um tekjuskatt, skal hverjum starfsmanni, þar með talið bankastjóra, aðstoðarbankastjóra og framkvæmdastjóra, vera heimilt að kaupa hlutabréf í bankanum fyrir árlega hámarksfjárhæð, 1.500.000 kr.<sup>ii</sup> Starfsmanni er óheimilt að safna upp eða fresta innlausn áunnins kaupréttar. Óinnleystir kaupréttir skulu falla niður.

Kaupverð skal vera vegið meðalverð í viðskiptum með hluti bankans á skipulegum verðbréfamarkaði tíu heila viðskiptadaga fyrir gerð kaupréttarsamnings. Kaupréttarsamningar skulu gera það að skilyrði að 12 mánuðir hið minnsta líði frá því að samningur er gerður og þar til kaupréttur er nýttur í fyrsta skipti. Við nýtingu kaupréttar skal greiða fyrir hina keyptu hluti með reiðufé. Starfsmaður verður að skuldbinda sig til að eiga hina keyptu hluti að lágmarki í tvö ár til þess að geta nýtt sér það skattahagræði sem gildir um kaupréttaráætlunina, sbr. 10. gr. laga um tekjuskatt.

Skilmálar samþykkrar kaupréttaráætlunar skulu birtir á heimasíðu bankans.

## VII. Upplýsingar um hvernig starfskjarastefna Arion banka samræmist sjónarmiðum um samþættingu sjálfbærniáhættu

Við veitingu eignastýringarþjónustu greinir Arion banki áhættu hverrar fjárfestingar áður en tekin er ákvörðun um að fjárfesta fyrir hönd viðskiptavinar. Hið sama á við um fjárfestingarráðgjöf, þ.e. þegar Arion banki veitir viðskiptavini persónulegar ráðleggingar í tengslum við fjármálagerninga. Arion banki vinnur að því að innleiða aðferðafræði og verkferla um greiningu á sjálfbærniáhættu í fjárfestingarákvarðanaferli í eignastýringu og í fjárfestingarráðgjöf. Með sjálfbærniáhættu er hér átt við atburð eða ástand á sviði umhverfismála, félagsmála eða stjórnarháttu sem gæti,

ef hann gerist, haft raunveruleg eða hugsanleg veruleg neikvæð áhrif á virði fjárfestingar.<sup>iii</sup>

Samkvæmt reglum Arion banka um kaupaukakerfi, sem eru hluti af starfskjarastefnu þessari, tekur ákvörðun um veitingu kaupauka mið af árangursmæli-kvörðum, bæði fjárhagslegum og ófjárhagslegum. Vegna ársins 2024 hafa ekki verið settir árangursmæli-kvarðar sem með beinum hætti vísa til sjálfbærniáhættu í ofangreindum skilningi.

Starfskjarastefnan er þó að vissu leyti til þess fallin að stuðla að því að starfsfólk Arion banka taki heilbrigt og eðlilegt tillit til sjálfbærniáhættu þegar kemur að töku fjárfestingaákvarðana innan eignastýringar og við veitingu fjárfestingarráðgjafar. Er þá horft til þess að í starfskjarastefnu bankans, þ.m.t. í reglum um kaupaukakerfi, er lögð áhersla á að fyrirkomulag starfskjara hvetji ekki til óhóflegrar áhættutöku. Áhætta tengd sjálfbærni er ekki undanskilin í því sambandi.

Þá er til þess að líta að samkvæmt reglum bankans um kaupaukakerfi skal framkvæma einstaklingsbundið mat á frammistöðu starfsfólks og hlítni þess við ytri og innri reglur áður en ákveðið er að greiða kaupauka. Hafi starfsmaður ekki fylgt reglum eða innri ferlum bankans, lögum eða stjórnvaldsfyrirmælum í störfum sínum getur það leitt til skerðingar eða niðurfellingar á kaupauka sem þegar hefur verið veittur en úthlutun hans frestað. Starfskjarastefnan felur þannig í sér hvata fyrir viðkomandi starfsfólk til að fylgja innra verklagi eins og það er á hverjum tíma<sup>iv</sup>, þar sem frávik geta leitt til skerðingar eða brottfalls kaupauka, séu skilyrði fyrir greiðslu kaupauka yfir höfuð fyrir hendi.

## VIII. Endurskoðun og upplýsingagjöf

Starfskjarastefnan skal endurskoðuð árlega og borin undir aðalfund til samþykkrar eða synjunar. Stjórn bankans skal gera grein fyrir kjörum stjórnarmanna, bankastjóra, aðstoðarbankastjóra og framkvæmdastjóra á aðalfundum eins og nánar er kveðið á um í 79. gr. a. laga nr. 2/1995 um hlutafélög, sbr. og lög nr. 161/2002 um fjármálafyrirtæki. Starfskjarastefnuna má þó endurskoða oft, svo sem vegna lagabreytinga, og skulu þær breytingar þá lagðar fyrir hluthafafund. Að minnsta kosti árlega skal fara fram óháð miðlægt innra mat á því hvort starfskjör samræmist starfskjarastefnu og verklagsreglum og öðrum viðmiðum sem stjórn hefur samþykkt varðandi starfskjör.

*Lagt fram til samþykkrar á aðalfundi þann 13. mars 2024.*

- i. Á aðalfundi Arion banka árið 2020 var stjórn bankans veitt heimild til að samþykka fimm ára kaupréttaráætlun. Heimildin var rýmkuð með ákvörðun hluthafafundar árið 2021, en með henni var hámarksfjárhæð vegna nýtingar kaupréttar hækkuð í samræmi við lagabreytingar. Heimildin var einnig rýmkuð með ákvörðun aðalfundar árið 2022 þannig að kaupréttaráætlunin nær einnig til dótturfélaganna, Varðar trygginga hf. og Stefnis hf.
  - ii. Um það bil 10.395 evrur miðað við opinbert gengi 01.02.22.
  - iii. Sbr. 22. lið 2. gr. reglugerðar (ESB) 2019/2088 um upplýsingagjöf tengda sjálfbærni á sviði fjármálaþjónustu („SFDR“), sbr. lög nr. 25/2023 um upplýsingagjöf um sjálfbærni á sviði fjármálaþjónustu og flokkunarkerfi fyrir sjálfbærar fjárfestingar.
  - iv. Verklag Arion banka í tengslum við samþættingu sjálfbærniáhættu í fjárfestingarákvarðanaferli og fjárfestingarráðgjöf er enn í mótun. Þegar verklagið verður að fullu innleitt ætti viðkomandi starfsfólk að vinna eftir því við mat á sjálfbærniáhættu og greiningu á áhrifum slíkrar áhættu á ávöxtun fjármálaafurða.
-

## Greinargerð með starfskjarastefnu Arion banka hf.

Tilteknað breytingar voru gerðar á starfskjarastefnu bankans á árinu 2023. Breytingunum var fyrst og fremst ætlað að tryggja að starfskjarastefna bankans sé í samræmi við ákvæði 57. gr. a., b., og e. laga nr. 161/2002 um fjármálafyrirtæki, 94. gr. tilskipunar Evrópuþingsins og ráðsins 2013/36/ESB um aðgang að starfsemi lánastofnana og varfærnieftirlit með lánastofnunum og verðbréfafyrirtækjum („CRD IV tilskipunin“) og viðmiðunarreglur Evrópsku Bankaeftirlitsstofnunarinnar („EBA“) um heilbrigðar starfskjarastefnur frá 2. júlí 2021 (EBA/GL/2021/04).

Þær breytingar sem nú eru lagðar til snúa að innleiðingu á ákvæðum laga nr. 25/2023, um upplýsingagjöf um sjálfbærni á sviði fjármálaþjónustu og flokkunarkerfi fyrir sjálfbærar fjárfestingar, sem innleiddu í íslensk lög ákvæði reglugerðar Evrópuþingsins og ráðsins 2019/2088 („SFDR“). Þá er enn fremur gerð tillaga um breytingu til að tryggja frekara samræmi við ákvæði 57. gr. a laga nr. 161/2002 um fjármálafyrirtæki.

Þá er gerð sú breyting að orðinu „*starfsmenn*“ er skipt út fyrir „*starfsfólk*“ í texta starfskjarastefnu til að gæta frekar að kynhlutleysi.

### Kafli I. Markmið

Í samræmi við ákvæði 57. gr. a. laga nr. 161/2002 hefur eftirfarandi setningu verið bætt inn í kaflann:

*„Starfskjör stjórnarmanna og starfsfólks sem hafa eftirlit með höndum taka mið af þeirra eigin verksviði en ekki árangri þeirra rekstrareininga sem þau hafa eftirlit með.“*

### Kafli V. Kaupaukakerfi

*Forsaga:*

Síðan árið 2012, hefur starfskjarastefna bankans gert ráð fyrir heimild stjórnar til að koma á fót kaupaukakerfi í samræmi við gildandi lög og reglur. Síðla árs 2019 samþykkti stjórn bankans að fresta kaupaukakerfinu tímabundið í þeim tilgangi að endurmeta þau markmið sem bankinn stefndi að með innleiðingu slíks kerfis. Af þessum sökum voru engin breytileg starfskjör greidd út það árið.

Stjórn samþykkti endurskoðað kaupaukakerfi síðla árs 2020. Ólíkt fyrra kerfi var allt starfsfólk bankans, að starfsfólki eftirlitseininga undanskildu, hluti af núverandi kaupaukakerfi, og gat fengið greidd breytileg starfskjör ef markmiðum væri náð. Meirihluti starfsfólks gat fengið kaupauka sem nam allt að 10% af föstum árslaunum í formi peningagreiðslu og án frestunar. Bankastjóri, aðstoðarbankastjóri og stjórnendur, og það starfsfólk sem helst gat haft áhrif á verðmætasköpun bankans, gat fengið í kaupauka allt að 25% af föstum árslaunum, í formi hlutabréfa í bankanum, og með skilyrði um frestun greiðslu 40% fjárhæðarinnar. Enn fremur gildi um hluti sem viðkomandi fékk (60% kaupaukans) sölubann til þriggja ára. Sölubannið gekk lengra en lögbundin lágmarksskilyrði gera kröfu um. Með sölubanninu var stefnt að því styðja við markmið bankans um að langtímahugsun ráði för þegar kemur að verðmætasköpun.

Á síðastliðnu ári var samþykkt sú breyting á starfskjarastefnu bankans að heimilt var að greiða kaupauka í formi hlutabréfatengdra gerninga, svo sem kaupréttá að hlutabréfum í bankanum. Var það í samræmi við breytingar á lögum um fjármálafyrirtæki, sbr. 57. gr. b.

Voru tilteknað breytingar samþykktar á kaupaukakerfi bankans vegna ársins 2024 vegna þessa. Breytingin felur aðallega í sér að hluti starfsfólks, sem áður gat eingöngu fengið greiddan kaupauka í formi hlutabréfa í bankanum, mun, auk greiðslu á allt að 5% af föstum árslaunum, hafa val hvort það fær eftirstöðvar kaupauka í formi hlutabréfa eða kaupréttá á hlutabréfum í bankanum, sem jafngildi allt að 20% af föstum árslaunum. Í samræmi við lög um fjármálafyrirtæki er 40% af kaupauka frestað til fjögurra eða fimm ára. Því til viðbótar, fyrir þá sem kjósa að fá hlutabréf, er sölubann á afhentum hlutabréfum til þriggja ára. Þessi breyting kemur fyrst til framkvæmda á árinu 2025 vegna ársins 2024. Komi til greiðslu í formi kaupréttá verða hluthafar upplýstir um helstu skilmála slíkra samninga og forsendur við verðlagningu þeirra en miðað er við að nýtingarverð sé uppreiknað með árlegum vöxtum í samræmi við markaðsvenju. Virði kaupréttá skal reiknað skv. reiknilíkani Black-Scholes og skal óháður sérfræðingur staðfesta útreikning bankans á virði kaupréttá.

Helsti árangursmælikvarðinn sem er notaður sem viðmið til að ákveða hvort kaupauki verði greiddur, að hluta til eða að öllu leyti, er hvort arðsemi eigin fjár (e. ROE) er hærri en vegin arðsemi eigin fjár helstu samkeppnisaðila bankans. Náist þetta viðmið ekki verður ekki greiddur kaupauki vegna viðkomandi árs. Enn fremur má heildarfjárhæð sem greidd er sem breytileg starfskjör ekki fara umfram þá fjárhæð sem nemur mismuni arðsemi eigins fjár bankans annars vegar og veginnar arðsemi eigins fjár helstu samkeppnisaðila. Meðal helstu markmiða sem voru skilgreind við endurskoðun kaupaukakerfisins, var að skapa öfluga „liðsheild“ innan bankans á sama tíma og þess væri gætt að forðast óæskilega hvata. Til dæmis er helsti árangursmælikvarðinn ekki byggður á huglægum samanburði eins og t.d. við innri markmið, heldur skýrum hlutlægum samanburði við árangur helstu samkeppnisaðila.

Að mati stjórnar bankans er vel útfært kaupaukakerfi lykilþáttur í því að efla frammistöðumenningu meðal starfsfólks bankans. Að auki stuðlar kaupaukakerfið að, aukinni hlutfjáreign starfsfólks í bankanum, til þess að samþætta hagsmuni hluthafa og starfsfólks. Ef helsta árangursviðmiðið næst, þ.e. um arðsemi eigin fjár bankans í samanburði við samkeppnisaðila, koma fleiri þættir til skoðunar við ákvörðun kaupauka, til að mynda arðsemi eigins fjár bankans, kostnaðarhlutfall bankans, eftirfylgni við lög og siðareglur, þekking á viðskiptavinum (KYC/AML), þátttaka í skyldufræðslu og fleira. Jafnframt lítur stjórn bankans á kaupaukakerfið sem tæki til að létta þrýstingi af föstum launum og leggja grunn að frekari sveigjanleika þegar kemur að rekstrarkostnaði, í takt við árangur bankans.

Markaðskannanir á starfskjörum, sem bankinn hefur tekið þátt í ásamt öðrum fyrirtækjum, bæði innan fjármálamarkaðarins og utan, hafa sýnt fram á að bankinn býður samkeppnishæf föst laun án þess þó að bjóða hæstu launin á markaðnum. Verði raunin sú að heildarstarfskjör sem bankinn býður hækka umfram þróunina á markaðnum, er ljóst að slík hækking mun vera háð og tengjast sterkum böndum betri árangri í rekstri og verðmætasköpun fyrir hluthafa, í samanburði við aðra markaðsaðila. Að lokum er innleiðing kaupaukakerfis, sem byggir á breytilegum starfskjörum í formi hlutabréfa, sem háð eru frestun og sölubanni, eða kaupréttá (sem eru aðeins nýtanlegir að ákveðnum tíma liðnum), til þess fallin að stuðla að langtímahugsun þegar kemur að verðmætasköpun ásamt því að laða að og halda í hæfileikaríkt og metnaðarfullt starfsfólk.

Í samræmi við lög nr. 161/2002 um fjármálafyrirtæki getur kaupauki einstakra starfsmanna aldrei numið hærri fjárhæð en 25% af föstum árslaunum og þar af er greiðsla á 40% af þeirri fjárhæð frestað til 4 eða 5 ára. Meirihluti starfsmanna bankans fellur í þann flokk að geta að hámarki fengið 10% af föstum árslaunum í kaupauka en aðeins í kringum 15-17% af starfsfólki hefur staðið til boða að geta fengið allt að 25%. eru því greiðslur skv. kaupaukakerfi bæði takmarkaðar af lögum sem og innri reglum bankans.

Í samræmi við ákvæði 57. gr. b laga nr. 161/2002 er nú lagt til að eftirfarandi setningu verði bætt inn í kaflann:

*„Ekki er heimilt að greiða kaupauka til starfsfólks eftirlitseininga.“*

## **Kafli VI. Kaupréttaráætlun**

Ekki eru lagðar til breytingar á kaupréttaráætlun bankans sem byggir á 10. gr. laga nr. 90/2003, um tekjuskatt. Núverandi áætlun gildir til ársins 2026 og nær til alls starfsfólks bankans auk dótturfélaganna Varðar trygginga hf. og Stefnis hf.

## **Kafli VII. Upplýsingar um hvernig starfskjarastefna Arion banka samræmist sjónarmiðum um samþættingu sjálfbærniáhættu**

Í samræmi við ákvæði 5. gr. SFDR er nýjum kafla bætt við starfskjarastefnu bankans þar sem upplýst er með hvaða hætti stefnan samræmist innfellingu áhættu tengdri sjálfbærni í starfsemi bankans og er þar útskýrt með hvaða hætti starfskjarastefna, m.a. í gegnum kaupaukakerfi bankans, veitir starfsfólki aðhald við innfellingu sjálfbærniáhættu í fjárfestingarákvarðanaferli og fjárfestingarráðgjöf.